



**COORDINAMENTO NAZIONALE CAPOSALA – COORDINATORI**

**Associazione Tecnico Scientifica**

Abilitati alle Funzioni Direttive dell'Assistenza Infermieristica

Master in Management per le Funzioni di Coordinamento

**REGIONE LOMBARDIA**

# Il senso del Middle Management tra le righe del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro

Il Coordinatore  
Infermieristico  
tra visione  
professionale,  
responsabilità  
agite, nuove  
sfide e  
riconoscimento  
contrattuale

**27 marzo**  
**2026**

**Policlinico  
San Matteo**

**PAVIA**

La Certosa di Pavia

## Convegno regionale

## PREMESSA

Il sistema sanitario contemporaneo è attraversato da profonde trasformazioni organizzative, gestionali e culturali. La crescente complessità dei bisogni di salute, l'evoluzione dei modelli assistenziali e le sfide legate alla sostenibilità impongono una ridefinizione dei ruoli e delle responsabilità all'interno delle organizzazioni sanitarie. In

questo scenario, il **Coordinatore**

**Infermieristico** si conferma figura

strategica, non solo nella gestione operativa dei team, ma come interprete e traduttore della visione aziendale, capace di garantirne la coerenza nella pratica quotidiana.

Alla luce del CCNL 2022-2024 e delle attese connesse al prossimo rinnovo contrattuale, è più che mai urgente aprire una riflessione sul riconoscimento formale e sostanziale di questo ruolo, sui margini di autonomia operativa, sulle ambiguità ancora presenti nel quadro normativo e sulle leve disponibili per una valorizzazione concreta e piena della funzione di coordinamento.

Questa giornata formativa nasce proprio con l'obiettivo di offrire strumenti **di lettura, confronto e proposta**. Il programma si sviluppa con il contributo di professionisti esperti, giuristi, rappresentanti sindacali di categoria e dirigenti del settore, per favorire una visione sistemica e nuova consapevolezza del ruolo.

## OBIETTIVI FORMATIVI

- Analizzare il ruolo del Coordinatore Infermieristico nel contesto del middle management e delle attuali sfide organizzative.
- Approfondire i riferimenti normativi e giuridici del CCNL 2022–2024, con particolare attenzione a responsabilità e incarichi per il Coordinatore Infermieristico.
- Confrontare visioni e proposte evolutive per l'area infermieristica in vista del rinnovo del CCNL 2025–2027.
- Condividere esperienze aziendali significative di valorizzazione del ruolo all'interno dei modelli di governance sanitaria.

## PAROLE CHIAVE

Middle Management, Futuro, Responsabilità, Valorizzazione

Il Ponte coperto di Pavia





# PROGRAMMA

**Apertura** ore 8.30 - 9:00

*Accoglienza e registrazione dei partecipanti*

**Saluto delle autorità** ore 09:00 - 09:30

Dott. Vincenzo Petronella Direttore Generale Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia

Dott. Alberto Ambrosio Direttore Sanitario Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia

Dott.ssa Lorella Cecconami Direttore Generale ATS Pavia

Dott. Andrea Frignani Direttore Generale ASST Pavia

**1 Sessione - Identità, responsabilità e visione del ruolo: il Coordinatore tra contratto e realtà**

Moderano: Dott.ssa G. Grugnetti e Dott S. Pagani

*Il Coordinatore Infermieristico oggi: identità professionale tra complessità organizzativa, innovazione e attese sociali*

ore 09:35 - 10:20

Dott. Carlo Orlandi

*Il Coordinatore Infermieristico tra riconoscimento giuridico e responsabilità agite: prospettive e limiti nel CCNL*

ore 10:20 - 10:50

Avv. Dario V. Gamba

**Caffè & networking** ore 10:50 - 11:30

ore 11:30 - 12:00

*Il Middle Management: visione presente e futura nel CCNL*

Dott. Andrea Bottega

ore 12:00 - 12:30

*La visione strategica nel prossimo CCNL: quale evoluzione per il Middle Management*

Dott. Antonio De Palma

ore 12:45 - 13:15

*Luci e ombre: ridisegnare il ruolo del Coordinatore Infermieristico nel nuovo CCNL (una svolta per il Middle management)*

Dott. Giorgio Gugole

**Spazio a domande e riflessioni**

ore 12:30 - 12:45 Moderano: Dott.ssa G. Grugnetti e Dott. S. Pagani

## Lunch & Networking

ore 13:15 - 14:45

**2 Sessione - Governance e valorizzazione del Coordinatore: dal contratto all'esperienza organizzativa**

Moderano: Dott.ssa G. Grugnetti e Dott.ssa B. Bertoli

ore 14:45 - 15:15

*Governance e valorizzazione del Coordinatore Infermieristico. Applicare il contratto con visione: l'esperienza della ASST Nord Milano*

Dott.ssa Barbara Pinna

ore 15:15 - 15:45

*Governance e valorizzazione del coordinatore Infermieristico. Applicare il contratto con visione: l'esperienza della ASST di Bergamo Est*

Dott.ssa Milena Mauri

**Spazio a domande e riflessioni**

ore 15:45 - 16:10 Moderano: Dott.ssa G. Grugnetti, Dott.ssa B. Bertoli e Dott. S. Pagani

**Conclusione del convegno**

ore 16:10 - 16:40 (questionario ECM)





## DESTINATARI

Infermieri Coordinatori e studenti iscritti al Master in Coordinamento.  
Per chi non fosse ancora iscritto al CNC  
può procedere con le modalità descritte nel sito web:  
[www.cncregionelombardia.org](http://www.cncregionelombardia.org)

## SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Area Formazione Casa di Cura Domus Salutis  
Via Lazzaretto, 3 – 25123 Brescia  
Tel. 030.3709438  
Sito: [www.ufficioformazione.it](http://www.ufficioformazione.it)  
Per informazioni:  
Bruna Bertoli Tel. 3397705851 -  
Email: [cnc.brescia@libero.it](mailto:cnc.brescia@libero.it)

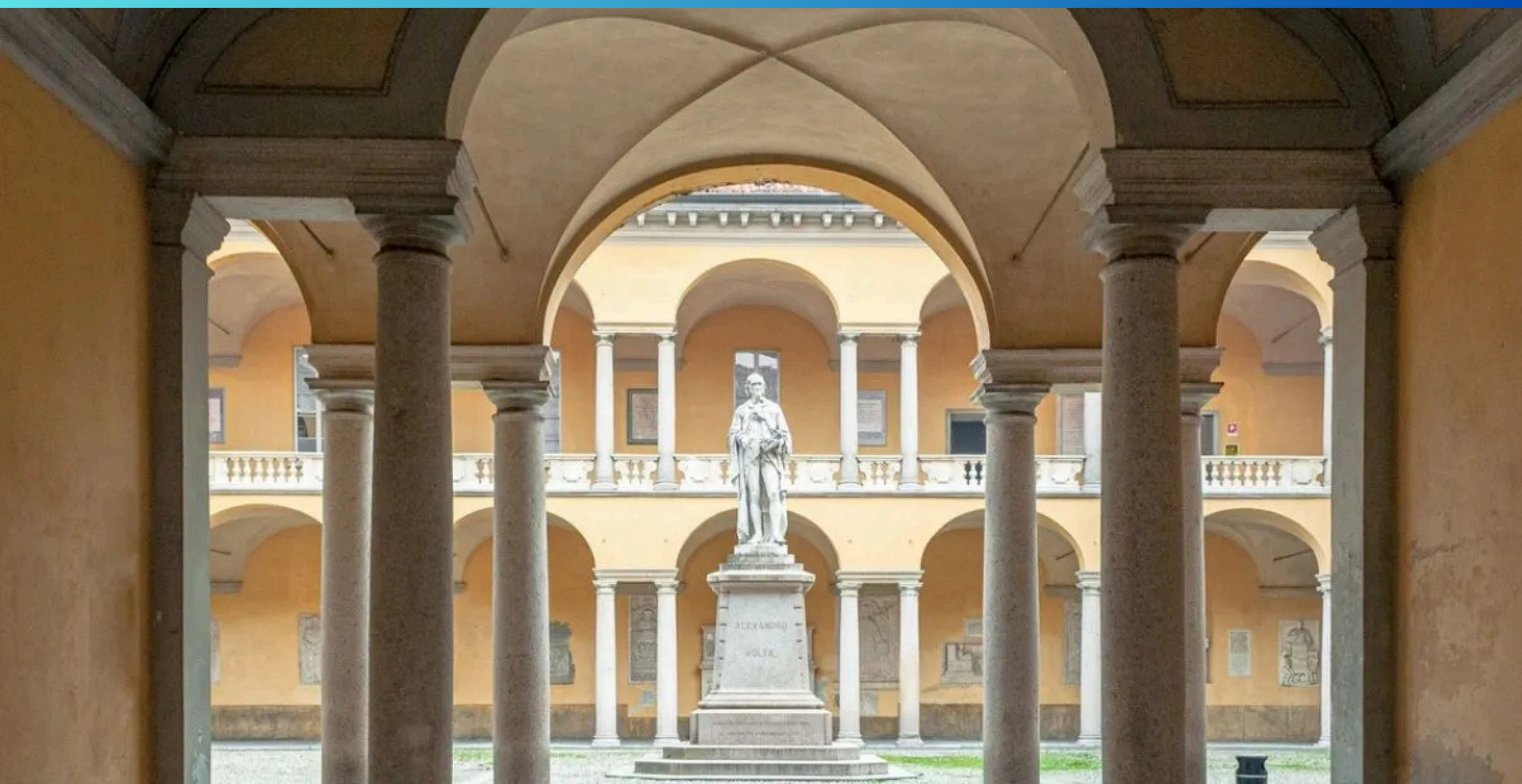
## COMITATO SCIENTIFICO

Silvano Pagani, Coordinatore Infermieristico  
Presidente CNC Regione Lombardia  
Presidente CNC Provincia di Milano  
  
Direttivo CNC Regione Lombardia  
Email:  
[cnc.regionelombardia@gmail.com](mailto:cnc.regionelombardia@gmail.com)

## RESPONSABILE SCIENTIFICO

Bruna Bertoli, Coordinatore Infermieristico  
Vice Presidente CNC Regione Lombardia  
Presidente CNC Provincia di Brescia  
[cnc.brescia@libero.it](mailto:cnc.brescia@libero.it)

**Università degli Studi di Pavia**





## RELATORI



**Dott. Giorgio Gugole -**  
Presidente Nazionale CNC



**Dott.ssa Milena Mauri -** Responsabile ff  
Direzione Aziendale delle Professioni  
Sanitarie e Sociali ASST Bergamo Est



**Avv. Dario V. Gamba**  
Avvocato Cassazionista, esperto in  
diritto sanitario, docente di Diritto  
del Lavoro presso l'Università Cattolica



**Dott.ssa Barbara Pinna -**  
Direttore SC DAPSS ASST Nord Milano.  
Professore a Contratto UNIMI



**Dott. Andrea Bottega -** Segretario  
Nazionale Nursind



**Dott. Antonio De Palma -**  
Presidente Nazionale Nursing Up  
Ha partecipato ai lavori di presentazione  
degli atti introduttivi della legge 43/2006

**Dott. Carlo Orlandi -** Consulente in  
organizzazione sanitaria



## MODERATORI



**Dott.ssa Giuseppina Grugnetti -** Direttore f.f. SC  
Direzione Professioni Sanitarie, Fondazione  
IRCCS San Matteo Pavia



**Dott. Silvano Pagani -** Coordinatore Infermieristico  
struttura complessa terapia intensiva ad indirizzo  
neurologico ASST GOM Niguarda, Presidente CNC  
Regione Lombardia



**Dott.ssa Bruna Bertolli -** Coordinatore Infermieristico  
Vice Presidente CNC Regione Lombardia  
Presidente CNC provincia di Brescia



# CREDITI ECM

In fase di accreditamento in conformità alla D.G.R. 19355 del 21-12-2018.

## MODALITÀ D'ISCRIZIONE

Le iscrizioni saranno accettate secondo l'ordine di arrivo ed è necessario compilare il modulo al seguente link:

**<https://forms.gle/4YoP7DhqhjeuiEHZA>**

**Le adesioni verranno accettate fino all'esaurimento dei posti ed entro il 10 marzo 2026.**

**Effettuare il bonifico entro 7 giorni dall'iscrizione.**

## SEDE

**Aula Magna - Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo (Padiglione 32 reparti speciali), via Camillo Golgi 19, Pavia**

Come raggiungere la sede del convegno:

### IN TRENO

Dalla Stazione di Pavia - il Policlinico San Matteo è raggiungibile a piedi in 10 minuti circa, in autobus urbano (2, 3, 5, 7) oppure in taxi.

### IN AUTO

#### **Autostrada Milano-Genova**

Pavia si trova sull'autostrada A7, a 30 Km a sud di Milano.

L'uscita per Pavia è "Pavia Nord - Bereguardo", da cui il raccordo autostradale A 53 conduce all'uscita "Pavia Ospedali", che porta al Policlinico.

#### **Autostrada Torino-Piacenza**

Pavia è raggiungibile percorrendo la A21 e uscendo a "Casteggio-Casatisma", da cui la SS35 - Statale dei Giovi, porta a Pavia centro. Una volta giunti a Pavia, per arrivare al Policlinico seguire la segnaletica.

## QUOTA DI PARTECIPAZIONE

**20** euro agli iscritti CNC (in regola per l'anno 2026) entro il 10.03.2026 e **70** ai non iscritti.

La quota deve essere versata, entro 7 giorni dall'iscrizione, al CNC Regione Lombardia tramite Bonifico Bancario (nella causale specificare "Convegno 2026 CNC Lombardia")

**IBAN IT 07 H030 6909 4561 0000 0003 078**

**Procedere al pagamento solo dopo conferma da parte della segreteria organizzativa.**

