



COORDINAMENTO NAZIONALE CAPOSALA – COORDINATORI

Associazione Tecnico Scientifica

Abilitati alle Funzioni Direttive dell'Assistenza Infermieristica

Master in Management per le Funzioni di Coordinamento

REGIONE LOMBARDIA

Il senso del Middle Management tra le righe del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro

Il Coordinatore
Infermieristico
tra visione
professionale,
responsabilità
agite, nuove
sfide e
riconoscimento
contrattuale

27 marzo

2026

Policlinico
San Matteo PAVIA

Convegno regionale



La Certosa di Pavia

PREMESSA

Il sistema sanitario contemporaneo è attraversato da profonde trasformazioni organizzative, gestionali e culturali. La crescente complessità dei bisogni di salute, l'evoluzione dei modelli assistenziali e le sfide legate alla sostenibilità impongono una ridefinizione dei ruoli e delle responsabilità all'interno delle organizzazioni sanitarie. In questo scenario, il **Coordinatore Infermieristico** si conferma figura strategica, non solo nella gestione operativa dei team, ma come interprete e traduttore della visione aziendale, capace di garantirne la coerenza nella pratica quotidiana.

Alla luce del CCNL 2022-2024 e delle attese connesse al prossimo rinnovo contrattuale, è più che mai urgente aprire una riflessione sul riconoscimento formale e sostanziale di questo ruolo, sui margini di autonomia operativa, sulle ambiguità ancora presenti nel quadro normativo e sulle leve disponibili per una valorizzazione concreta e piena della funzione di coordinamento.

Questa giornata formativa nasce proprio con l'obiettivo di offrire strumenti **di lettura, confronto e proposta**. Il programma si sviluppa con il contributo di professionisti esperti, giuristi, rappresentanti sindacali di categoria e dirigenti del settore, per favorire una visione sistematica e nuova consapevolezza del ruolo.

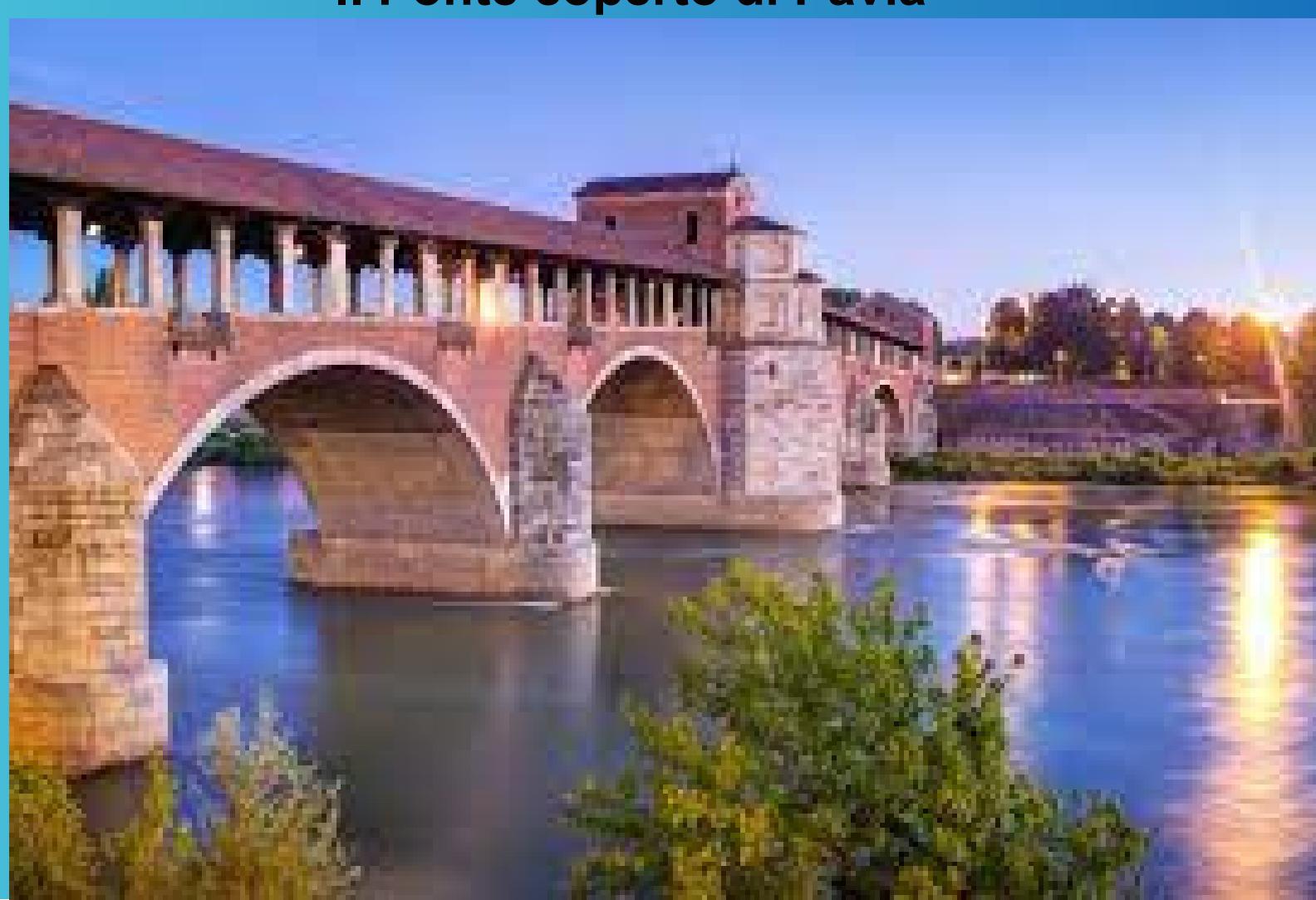
OBIETTIVI FORMATIVI

- Analizzare il ruolo del Coordinatore Infermieristico nel contesto del middle management e delle attuali sfide organizzative.
- Approfondire i riferimenti normativi e giuridici del CCNL 2022–2024, con particolare attenzione a responsabilità e incarichi per il Coordinatore Infermieristico.
- Confrontare visioni e proposte evolutive per l'area infermieristica in vista del rinnovo del CCNL 2025–2027.
- Condividere esperienze aziendali significative di valorizzazione del ruolo all'interno dei modelli di governance sanitaria.

PAROLE CHIAVE

Middle Management, Futuro, Responsabilità, Valorizzazione

Il Ponte coperto di Pavia



PROGRAMMA

Apertura ore 8.30 - 9:00

Accoglienza e registrazione dei partecipanti

Saluto delle autorità ore 09:00 - 09:30

Dott. Vincenzo Petronella Direttore Generale Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia

Dott. Alberto Ambrosio Direttore Sanitario Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia

Dott.ssa Lorella Cecconami Direttore Generale ATS Pavia

Dott. Andrea Frignani Direttore Generale ASST Pavia

1 Sessione - Identità, responsabilità e visione del ruolo: il Coordinatore tra contratto e realtà

Moderano: Dott.ssa G. Grugnetti e Dott. S. Pagani

Il Coordinatore Infermieristico oggi: identità professionale tra complessità organizzativa, innovazione e attese sociali

ore 09:35 - 10:20

Dott. Carlo Orlandi

Il Coordinatore Infermieristico tra riconoscimento giuridico e responsabilità agite: prospettive e limiti nel CCNL

ore 10:20 - 10:50

Avv. Dario V. Gamba

Caffè & networking ore 10:50 - 11:30

ore 11:30 - 12:00

Il Middle Management: visione presente e futura nel CCNL

Dott. Andrea Bottega

ore 12:00 - 12:30

La visione strategica nel prossimo CCNL: quale evoluzione per il Middle Management

Dott. Antonio De Palma

ore 12:45 - 13:15

Luci e ombre: ridisegnare il ruolo del Coordinatore Infermieristico nel nuovo CCNL (una svolta per il Middle management)

Dott. Giorgio Gugole

Spazio a domande e riflessioni

ore 12:30 - 12:45 Moderano: Dott.ssa G. Grugnetti e Dott. S. Pagani

Lunch & Networking

ore 13:15 - 14:45

2 Sessione - Governance e valorizzazione del Coordinatore: dal contratto all'esperienza organizzativa

Moderano: Dott.ssa G. Grugnetti e Dott.ssa B. Bertoli

ore 14:45 - 15:15

Governance e valorizzazione del Coordinatore Infermieristico. Applicare il contratto con visione: l'esperienza della ASST Nord Milano

Dott.ssa Barbara Pinna

ore 15:15 - 15:45

Governance e valorizzazione del coordinatore Infermieristico. Applicare il contratto con visione: l'esperienza della ASST di Bergamo Est

Dott.ssa Milena Mauri

Spazio a domande e riflessioni

ore 15:45 - 16:10 Moderano: Dott.ssa G. Grugnetti, Dott.ssa B. Bertoli e Dott. S. Pagani

Conclusione del convegno

ore 16:10 - 16:40 (questionario ECM)

DESTINATARI

Infermieri Coordinatori e studenti iscritti al Master in Coordinamento.
Per chi non fosse ancora iscritto al CNC
può procedere con le modalità descritte nel sito web:
www.cncregionelombardia.org

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Area Formazione Casa di Cura Domus Salutis
Via Lazzaretto, 3 – 25123 Brescia
Tel. 030.3709438
Sito: www.ufficioformazione.it
Per informazioni:
Bruna Bertoli Tel. 3397705851 -
Email: cnc.brescia@libero.it

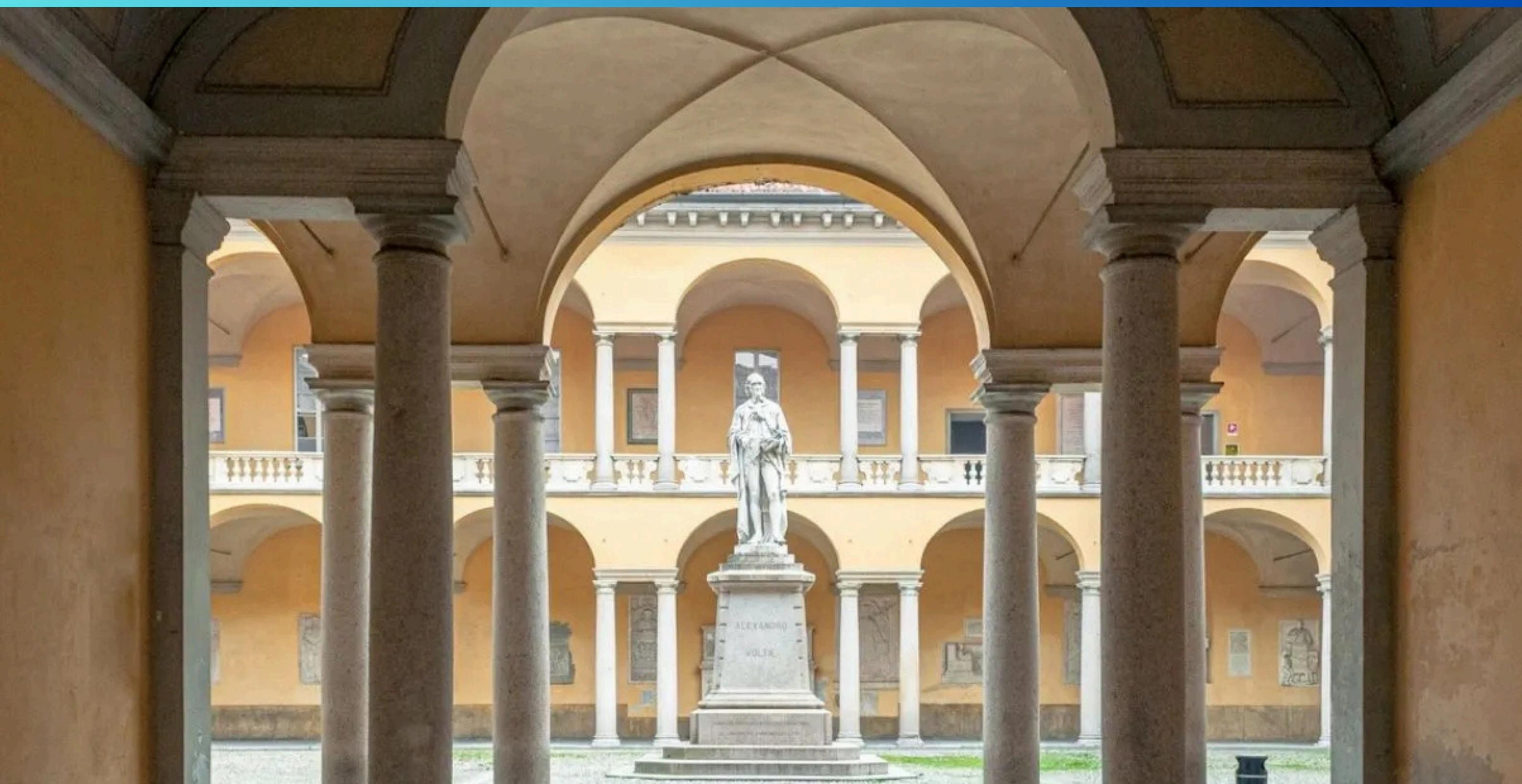
COMITATO SCIENTIFICO

Silvano Pagani, Coordinatore Infermieristico
Presidente CNC Regione Lombardia
Presidente CNC Provincia di Milano
Direttivo CNC Regione Lombardia
Email:
cnc.regionelombardia@gmail.com

RESPONSABILE SCIENTIFICO

Bruna Bertoli, Coordinatore Infermieristico
Vice Presidente CNC Regione Lombardia
Presidente CNC Provincia di Brescia
cnc.brescia@libero.it

Università degli Studi di Pavia



RELATORI



Dott. Giorgio Gugole -
Presidente Nazionale CNC



Avv. Dario V. Gamba
Avvocato Cassazionista, esperto in
diritto sanitario, docente di Diritto
del Lavoro presso l'Università Cattolica



Dott. Andrea Bottega - Segretario
Nazionale Nursind



Dott. Carlo Orlandi - Consulente in
organizzazione sanitaria



Dott.ssa Milena Mauri - Responsabile ff
Direzione Aziendale delle Professioni
Sanitarie e Sociali ASST Bergamo Est



Dott.ssa Barbara Pinna -
Direttore SC DAPSS ASST Nord Milano.
Professore a Contratto UNIMI



Dott. Antonio De Palma -
Presidente Nazionale Nursing Up
Ha partecipato ai lavori di presentazione
degli atti introduttivi della legge 43/2006

MODERATORI



Dott.ssa Giuseppina Grugnetti - Direttore f.f. SC
Direzione Professioni Sanitarie, Fondazione
IRCCS San Matteo Pavia



Dott. Silvano Pagani - Coordinatore Infermieristico
struttura complessa terapia intensiva ad indirizzo
neurologico ASST GOM Niguarda, Presidente CNC
Regione Lombardia



Dott.ssa Bruna Bertolli - Coordinatore Infermieristico
Vice Presidente CNC Regione Lombardia
Presidente CNC provincia di Brescia

CREDITI ECM

In fase di accreditamento in conformità alla D.G.R. 19355 del 21-12-2018.

MODALITÀ D'ISCRIZIONE

Le iscrizioni saranno accettate secondo l'ordine di arrivo ed è necessario compilare il modulo al seguente link:

<https://forms.gle/4YoP7DhqhjeuiEHZA>

Le adesioni verranno accettate fino all'esaurimento dei posti ed entro il 10 marzo 2026.

Effettuare il bonifico entro 7 giorni dall'iscrizione.

SEDE

Aula Magna - Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo (Padiglione 32 reparti speciali), via Camillo Golgi 19, Pavia

Come raggiungere la sede del convegno:
IN TRENO

Dalla Stazione di Pavia - il Policlinico San Matteo è raggiungibile a piedi in 10 minuti circa, in autobus urbano (2, 3, 5, 7) oppure in taxi.

IN AUTO

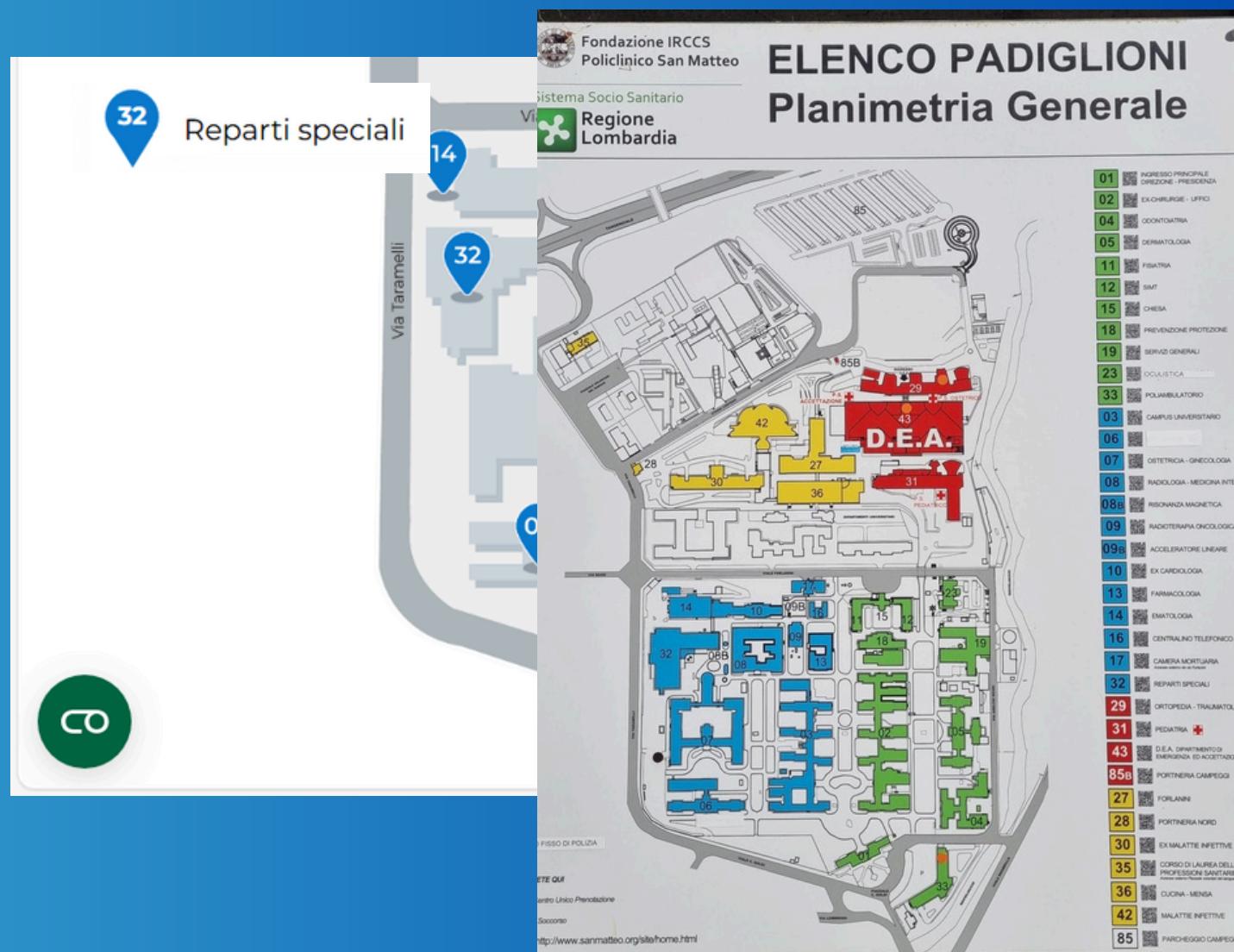
Autostrada Milano-Genova

Pavia si trova sull'autostrada A7, a 30 Km a sud di Milano.

L'uscita per Pavia è "Pavia Nord - Bereguardo", da cui il raccordo autostradale A 53 conduce all'uscita "Pavia Ospedali", che porta al Policlinico.

Autostrada Torino-Piacenza

Pavia è raggiungibile percorrendo la A21 e uscendo a "Casteggio-Casatista", da cui la SS35 - Statale dei Giovi, porta a Pavia centro. Una volta giunti a Pavia, per arrivare al Policlinico seguire la segnaletica.



QUOTA DI PARTECIPAZIONE

20 euro agli iscritti CNC (in regola per l'anno 2026) entro il 10.03.2026 e **70** ai non iscritti.

La quota deve essere versata, entro 7 giorni dall'iscrizione, al CNC Regione Lombardia tramite Bonifico Bancario (nella causale specificare "Convegno 2026 CNC Lombardia")

IBAN IT 07 H030 6909 4561 0000 0003 078

Procedere al pagamento solo dopo conferma da parte della segreteria organizzativa.